

ZARZĄDZANIE ZASOBYMI LUDZKIMI

KOLEGIUM REDAKCYJNE

prof. Stanisława BORKOWSKA
Redaktor Naczelna

Instytut Pracy i Spraw Socjalnych
Uniwersytet Łódzki

Paweł Bochniarz
IDEA! Management Consulting

prof. Kazimierz DOKTÓR
Uniwersytet Łódzki

prof. Henryk KRÓL
Wyższa Szkoła Finansów
i Zarządzania w Warszawie

dr Antoni LUDWICZYŃSKI
Akademia Leona Koźmińskiego
w Warszawie
Polska Fundacja Promocji Kadr

prof. Aleksy POZTOWSKI
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
Instytut Pracy i Spraw Socjalnych

prof. Janusz STRUŻYNA
Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach

prof. Bogusława URBANIAK
Uniwersytet Łódzki
Wyższa Szkoła Handlu i Finansów
Międzynarodowych w Warszawie

dr Andrzej WOŹNIAKOWSKI
Instytut Pracy i Spraw Socjalnych

red. Magdalena M. WOJTASZEWSKA
Sekretarz Redakcji

RADA PROGRAMOWA

prof. Karl F. ACKERMANN
Uniwersytet w Stuttgarcie (Niemcy)

prof. Kazimierz DOKTÓR
Przewodniczący
Uniwersytet Łódzki

Anna KOZIŃSKA
BRE Bank SA

dr Jacek MĘCINA
Uniwersytet Warszawski

prof. Mieczysław KABAJ
Instytut Pracy i Spraw Socjalnych

prof. Jolanta KULPIŃSKA
Społeczna Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości
i Zarządzania w Łodzi

prof. Tadeusz LISTWAN
Uniwersytet Ekonomiczny
we Wrocławiu

prof. Csaba MAKÓ
Węgierska Akademia Nauk

prof. Alicja SAJKIEWICZ
Szkoła Główna Handlowa

prof. Helena STRZEMIŃSKA
Instytut Pracy i Spraw Socjalnych

prof. Jan SZAMBELAŃCZYK
Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu
Wyższa Szkoła Bankowa w Poznaniu

dr Boguslavas GRUZEVSIS
Instytut Pracy i Badań Społecznych
w Wilnie (Litwa)

prof. Akira TAKANASHI
Japoński Instytut Pracy, Tokio (Japonia)

prof. Henk THIERRY

prof. Mikhail S. VOEJKOV
Instytut Ekonomii Rosyjskiej Akademii Nauk,
Moskwa (Rosja)

prof. Bogdan WAWRZYŃIAK
Akademia Leona Koźmińskiego
w Warszawie
Polska Fundacja Promocji Kadr

ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI

3-4 2009

3-4 (68-69)/09

OD REDAKCJI

Stanisława Borkowska 7

ARTYKUŁY

Łukasz Sułkowski **Ewolucyjne ograniczenia racjonalności człowieka w zarządzaniu zasobami ludzkimi** 9

Józef Orczyk **Wokół pojęć kwalifikacji i kompetencji** 19

Sylvia Przytuła **Dylematy w doborze menedżerów na kluczowe stanowiska w filiach przedsiębiorstw międzynarodowych** 33

Mieczysław Morawski, Bogusz Miłkuła **Zarządzanie talentami. Podstawowe procesy i wytyczne tworzenia systemu** 47

STUDIUM PRZYPADKU

Halina Czubasiewicz **Zarządzanie rozwojem kadry w Grupie Lotos S.A.** 61

Izabela Kołodziejczyk-Olczak **Rozwój firmy poprzez doskonalenie ZZL (Sygnity SA)** 67

Maciej Ławrynowicz **Samorządowa platforma edukacyjna – e-learning w administracji publicznej** 72

KOMUNIKATY

Jerzy Szczupaczyński **Etyczny wymiar decyzji kadrowych w relacjach menedżerów** 77

Izabela Marzec, Piotr Jędrzejowicz, Beatrice I.J.M. Van der Heijden, Nikos Bozionelos, Peter Knauth, Dora Scholarios, Esther Van der Schoot **Specjaliści ICT w polskich małych i średnich przedsiębiorstwach** 90

PORTFEL METOD I NARZĘDZI

Aleksandra Bujacz **Jak działa Assessment Center? Zagadka trafności ośrodków oceny** 105

Barbara Chomętowska, Iwona Janiak-Rejno **Projektowanie systemu okresowych ocen pracowniczych – rola, wskazówki i zagrożenia** 115

RECENZJE. OMÓWIENIA

Andrzej K. Koźmiński **Management in Transition** Czesław Szmidt 125

Łukasz Sienkiewicz **Standardy kwalifikacji zawodowych wobec wymagań rynku pracy** Marta Juchnowicz 128

Z WITRYNY WYDAWNICZEJ

Zarządzanie zasobami ludzkimi, wybór literatury polskiej i obcej Ewa Wyglądała 131

KRONIKA. INFORMACJE

X edycja konkursu na najlepsze prace magisterskie i doktorskie 135

Inwestor w Kapitał Ludzki – nowa odsłona Programu Certyfikującego z 10-letnią tradycją Monika Nowacka-Sahin 137

IX edycja kongresu Kadry „HR: niepewne czasy – pewne rozwiązania” Monika Dawid-Sawicka 140

IV Krakowskie Forum Wynagrodzeń Kazimierz Sedlak 142

Rozstrzygnięcie X edycji konkursu Lider ZZL Anna Jawor-Janiewicz 145

ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI

3-4 2009

3-4 (68-69)/09

FROM EDITOR

Stanisława Borkowska

7

ARTICLES

Ł. Sułkowski Evolutionary Limitation on the Rationality of Man in Human Resource Management

9

The objective of this article is analysis of the perceptive consequences of the neo-evolutionary paradigm in social studies from the point of view of human resource management in its decisional rationality aspect.

J. Orczyk Around the Concepts of Qualifications and Competencies

19

The presented article is an attempt at depicting the consequences of utilizing human capital theory in defining the mutual relations between the concepts of qualifications and competencies.

S. Przytuła Dilemmas in the Selection of Managers for Key Positions in the Branch Offices of International Companies

33

The most usual consideration and research into the employment of expatriates or local managers—host country nationals—at corporate branches in various countries are limited to the comparison of costs directly linked with their contracts (the costs of travel, remuneration and financial bonuses, and the costs of relocating families).

M. Morawski, B. Mikuła Talent Management: Basic Processes and Guidelines for System Creation

47

This paper presents talent management process tasks that, in the view of the authors, are of greatest importance. Moreover, the authors formulate basic guidelines for building a talent management system.

Cases

H. Czubasiewicz Staff Development Management at the LOTOS S.A. Group

61

I. Kołodziejczyk-Olczak Company Development through HRM Perfection (Sygnity S.A.)

67

M. Ławrynowicz The Local Government Educational Platform: e-Learning in Public Administration (Poznań City Hall)

72

Communiqués

J. Szczupaczyński **The Ethic Dimension of Personnel Decision in Managerial Relations** 77

I. Marzec, P. Jędrzejowicz, B.I.J.M. van der Heijden, N. Bozionelos, P. Knauth, D. Scholarios, E. van der Schoot
ICT Specialists in Polish SMEs 90

Portfolio of Methods and Tools

A. Bujacz **How Does an Assessment Center Work? The Puzzle of Assessment Center Accuracy** 105

B. Chomałowska, I. Janiak-Rejno **Designing Employee Assessment Systems: Role, Guidelines, and Threats** 115

Reviews, Discussions

Andrzej K. Koźmiński **Management in Transition** Czesław Szmidt 125

Łukasz Sienkiewicz **Standardy kwalifikacji zawodowych wobec wymagań rynku pracy** Marta Juchnowicz 128

From the Publisher's Showcase

HRM, a selection of Polish and foreign literature Ewa Wyglądała 131

Chronicle, Information

The 10th edition of the competition for the best master's and doctoral theses in the sphere of labor and social policy 135
Bożena Kołaczek

Investor in Human Capital – A new opening in a certifying program with a ten-year tradition 137
Monika Nowacka-Sahin

The 9th edition of the Staff „HR: Uncertain Times – Certain Solutions” congress 140
Monika Dawid-Sawicka

4th Cracovian Compensation Forum Kazimierz Sedlak 142

Winners of the 10th edition of the HRM Management Leader 145
Anna Jawor-Janiewicz